



# PROGRAMME ROUSSEAU

Formation continue des dirigeants – Parcours national

Hautes  
Etudes  
en  
SD  
Economie  
Sociale



# Animation des sessions de formation

2 animateurs et plus de 40 intervenants

Les sessions de formation sont encadrées par deux animateurs praticiens et spécialistes de l'accompagnement et de la formation de dirigeants de grandes entreprises.

Leurs objectifs :

- Favoriser l'approche concrète en facilitant l'échange sur les pratiques, l'illustration par les expériences.
- Permettre l'analyse du matériau que constitue l'entreprise dans son environnement par la mobilisation des participants sur leurs pratiques et points de vue pour faire émerger de nouvelles compétences.
- Rythmer les sessions de formation par la coordination des interventions et des témoignages.



Pour  
vous  
rendre  
maîtres  
soyez  
partout  
apprentis

**Programme  
Inter - formation continue  
de moyenne durée  
16 jours**

**8 modules de deux jours  
comprenant également des  
conférences et visites d'entreprises**



# Pourquoi Rousseau ? Trois ambitions.

## 1/ Proposer une vision politique

### « Du contrat social »

Les enjeux de développement d'une part et les évolutions générationnelles d'autre part, confrontent les grandes entreprises de l'Economie sociale à des défis nouveaux. Aux « visionnaires » qui ont constitué les grands mouvements de l'Economie sociale succèdent aujourd'hui les « héritiers » qui ont à faire face à des enjeux économiques, sociaux et politiques dans un contexte d'économie mondialisée.

Il s'agit, à travers la formation, de transmettre aux cadres dirigeants à fort potentiel, les cimentés nécessaires au maintien et au développement de nos édifices pour en garantir une réussite pérenne.

## 2/ S'inscrire dans un projet sociétal

### « Discours sur l'inégalité des hommes »

Ce Cycle de Hautes Etudes en Economie sociale vise à comprendre les processus de décision des grandes entreprises de l'Economie sociale et à intégrer une vision stratégique sur les enjeux économiques, sociaux et politiques de l'Economie sociale dans un contexte d'économie mondialisée.

## 3/ Apprendre par l'expérience

### « Emile ou l'éducation »

Convaincu que l'expérience et la participation à un construit collectif sont les bases de la pédagogie, l'EEES porte une attention particulière à l'analyse des pratiques managériales des dirigeants afin de les accompagner dans l'appréhension de nouvelles compétences.

La démarche pédagogique de l'EEES favorise le partage d'expérience, l'échange de pratique et l'analyse collective entre les participants sur les déterminants stratégiques et politiques propres au secteur de l'Economie sociale.

# Un programme souhaité par les dirigeants du secteur. Partenariat CEGES - COEPTIS - CJDES

Le CJDES est né en 1985 de la volonté de dirigeants de l'économie sociale de mettre en commun les expériences et compétences. Le CJDES est soutenu par des entreprises, des institutions publiques et des adhérents engagés autour d'une conception moderne, pragmatique et solidaire de l'économie sociale. Son rôle d'observateur et de créateur d'émergences solidaires le conduit à veiller au renouvellement des générations.

Le CJDES est un lieu ouvert à la réflexion collective en-dehors des mandats et des fonctions représentatives de chacun et il est doté d'une réflexion collective sur des perspectives et thématiques liées au secteur. Au niveau international, il a impulsé les Rencontres du Mont-Blanc, rencontres entre dirigeants français et étrangers qui allient prospective et stratégie, travail et projets. La réflexion collective permet au CJDES de faire émerger des idées, des femmes et des hommes, mais surtout de débattre du présent et construire l'avenir.

Le Conseil des Entreprises, Employeurs et Groupements de l'Économie sociale (CEGES) regroupe les entreprises, employeurs et organisations de l'Économie sociale et solidaire. En tant que mouvement, l'Association a pour mission de fédérer les acteurs de l'Économie sociale et solidaire, de les représenter dans le dialogue avec les pouvoirs publics et la société civile et de promouvoir leur modèle entrepreneurial. Lieu de concertation entre ses membres, le CEGES renforce leur action en élaborant des positions et des propositions communes qu'il fait valoir et exprime auprès des instances nationales, européennes et internationales.

L'École COEPTIS-EEES a été fondée à l'initiative des acteurs de l'Économie sociale de la Région Languedoc Roussillon. Elle regroupe des acteurs locaux et nationaux dans l'ensemble des familles de l'Économie Sociale (entreprises et réseaux d'entreprises). Elle a vocation à développer la double compétence managériale, économique et sociale des dirigeants, créateurs et développeurs d'entreprises de l'Économie sociale, quel que soit leur taille.

Reconnue nationalement comme fertile tant sur les plans économiques que sociaux et territoriaux, COEPTIS-EEES s'attache à rendre lisible les pratiques de gouvernance et les spécificités communes relatives aux principes démocratiques de l'Économie sociale.

Lieu d'échange et de formation, l'École COEPTIS-EEES s'appuie sur des dispositifs pédagogiques adaptés, pour développer et consolider les compétences des dirigeants de l'Économie sociale, favoriser l'émergence et l'essor de nouvelles entreprises, et questionner les grands groupes dans leur dimension démocratique.

# Objectifs du programme de formation

## Situer

les enjeux sociétaux du développement national et international des entreprises de l'Economie sociale;

## Elaborer

une lecture collective et partagée de la stratégie économique, sociale et politique de développement de grandes entreprises de l'Economie sociale en lien avec leur secteur ;

## Repérer

les spécificités et les innovations managériales des grandes entreprises de l'Economie sociale.

## S'approprier

les postures et techniques managériales et développer le leadership de dirigeant d'un groupe national ou international de l'Economie sociale ;



24 rue rue du Rocher  
75008 Paris

Téléphone 01 42 93 56 08

[www.ceges.org](http://www.ceges.org)



Hôtel de la coopération  
55 rue St. Cléophas  
34070 Montpellier

Téléphone 04 30 78 14 14  
[contact@coeptis.coop](mailto:contact@coeptis.coop)

[www.coeptis.coop](http://www.coeptis.coop)



24 rue rue du Rocher  
75008 Paris

Téléphone 01 42 93 55 65

[www.cjdes.org](http://www.cjdes.org)