



## PARTENAIRES DU PROJET DE FORMATION EUROPÉENNE POUR LE MANAGEMENT EN ÉCONOMIE SOCIALE



BUDAPESTI GAZDASÁGI FŐISKOLA



BUDAPEST BUSINESS SCHOOL



The Open University



[www.social-economy-training.eu](http://www.social-economy-training.eu)

### Liste des contacts du projet européen ARIADNE

**Coordinateur : ESCM,**  
1 rue Léo Delibes, 37200 Tours  
Secrétariat : +33.2.47.71.70.42

#### Contacts:

Thibault Cuenoud : [tcuenoud@escem.fr](mailto:tcuenoud@escem.fr)  
Sophie Doyer : [sdoyer@escem.fr](mailto:sdoyer@escem.fr)

#### Contact ARIADNE Belgique

Université de Liège  
Charlotte Moreau: [charlotte.moreau@ulg.ac.be](mailto:charlotte.moreau@ulg.ac.be)

#### Contact ARIADNE Hongrie

Budapest Business School  
Prof Jozsef Sivak: [sivak.jozsef@pszfb.bgf.hu](mailto:sivak.jozsef@pszfb.bgf.hu)

#### Contact ARIADNE Italie

Euricse  
Ilana Bodini: [ilana.bodini@euricse.eu](mailto:ilana.bodini@euricse.eu)

#### Contact ARIADNE Suisse

Yinternet.org  
Théo Bondolfi : [move@cooperation.net](mailto:move@cooperation.net)

#### Contact ARIADNE Royaume-Uni

The Open University  
Roger Spear : [r.g.spear@open.ac.uk](mailto:r.g.spear@open.ac.uk)

#### ARIADNE European Dissemination

MAC-Team aisbl  
Pascal Echardour: [pe@mac-team.eu](mailto:pe@mac-team.eu)



## Projet ARIADNE

## Formation Européenne pour les Managers de l'Economie Sociale

Leonardo da Vinci  
n°2010-1-FR1-LEO05-14505



#### Lifelong Learning Programme

This project has been funded with support from the European Commission. This communication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication n'engage que son auteur et la Commission n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.

# Les ambitions du projet ARIADNE

A l'aide de formations déjà existantes de nos partenaires en économie sociale, les meilleures pratiques y sont sélectionnées afin d'y exercer un processus innovant de transférabilité. L'ingénierie pédagogique repose sur la création d'un « cadre européen de références » ayant pour ambition de former des managers de l'économie sociale. Il a été adapté par les pays partenaires (BE, FR, IT et UK) en fonction de leurs spécificités nationales. L'objet de cet outil a été d'aider le partenaire hongrois dans la construction de sa propre formation de management vis-à-vis d'entreprises d'économie sociale. La Hongrie a servi de pays pilote dans l'expérimentation du processus de transférabilité puis de diffusion future à d'autres pays de l'UE (élargissement du processus de transférabilité). Les territoires aujourd'hui fortement touchés par le ralentissement économique et dans lesquels l'économie sociale est faible voire inexistant, pourraient bénéficier de ce levier majeur qu'est l'économie sociale pour inverser la tendance et maintenir la cohésion sociale.



## UNE FORMATION EUROPEENNE

- A - Elaborer des stratégies permettant de répondre aux attentes du secteur
- B - Connaître, comprendre et mobiliser le système de gouvernance interne à l'organisation
- C - Connaître, comprendre et mobiliser les parties prenantes externes
- D - Avoir les capacités à l'encadrement des personnels et des bénévoles
- E - Gérer les aspects financiers
- F - Savoir se positionner dans l'économie sociale
- G - Sentiment d'appartenance et de fierté à l'économie sociale

### Étape 1: Création d'un référentiel européen de management en économie sociale.

A partir de modèles de management génériques, un référentiel spécifique au management en économie sociale a été conçu. Cette démarche collective des partenaires a offert une mise en commun de leurs connaissances afin de créer une base commune dans ce domaine. Ce travail de comparaison puis de formalisation a permis de s'appuyer sur ce cadre européen commun pour construire une formation de management en économie sociale.

### Étape 2: Conception de la formation de management en économie sociale.

Sur la base de groupes de discussion avec des professionnels, les partenaires ont inclus ces recommandations pour contribuer à construire un programme de formation à l'échelle européenne dans le domaine. Une session de tests spécifiques a été réalisée en Hongrie récemment. Avec l'aide du référentiel européen de management en économie sociale et l'expérience pédagogique dispensée par les partenaires lors de leur propre formation, le partenaire hongrois a pris en charge l'expérimentation du module de formation sur son territoire, apportant plus de pertinence vis à vis des groupes cibles hongrois.

### Étape 3: Processus de transférabilité aux partenaires et séminaires d'évaluation.

Un mécanisme de transfert a été établi, en fournissant une méthodologie concrète pour le déploiement de la formation dans d'autres pays, régions ou secteurs. Des expérimentations ont permis d'évaluer puis de valider les programmes de formation à travers des séminaires tests. Au final, des modules de formation seront proposées dans chaque pays pour les managers des organisations de l'économie sociale. Un processus qualité viendra évaluer les résultats afin de garantir leur qualité et leur pertinence, adaptés aux spécificités de chaque pays. Les résultats de cette évaluation permettront parfaire et améliorer les modules et les processus de transfert.

