



## Appel à candidature

### Doctorant en sciences de gestion

La société coopérative  
d'intérêt collectif, une  
innovation sociale ?

Quelles transformations  
en matière de pratiques  
en stratégie ?

#### Contexte et thématique de la recherche:

Le groupe Pilotage des organisations et de la performance dans l'économie sociale et solidaire –POPESS- de l'IRG mène des recherches sur le management des organisations de l'économie sociale et solidaire. Actuellement, l'équipe s'est engagée sur un projet en partenariat avec la Confédération Générale des Sociétés Coopératives avec comme questionnement principal : « Vers un pilotage alternatif de la performance : les SCIC en Ile de France ».

Le statut de Société Coopérative d'Intérêts Collectifs (SCIC) a été créé depuis 2002 sous l'impulsion de la Confédération Générale des SCOP. Les SCIC sont des sociétés privées (de type SA ou SARL) qui présentent deux spécificités majeures : d'une part, la réponse entrepreneuriale à une demande sociétale, puisque les SCIC ont un objet social d'utilité sociale ; d'autre part, le multi-sociétariat, qui offre aux parties prenantes de l'entreprise (consommateurs, producteurs, partenaires privés et publics...) la possibilité de devenir sociétaires.

Peut-on qualifier la SCIC d'innovation sociale ? Cette question sera le fil conducteur de la recherche doctorale.

#### Axe de recherche proposé

Intégrant les parties prenantes dans la définition des orientations stratégiques, la SCIC interpelle la recherche en stratégie sur les modalités de gouvernance des organisations. Elle suggère ainsi une construction collective avec comme particularité d'allier des objectifs d'utilité sociale et des objectifs économiques. De fait, en changeant le cadre de référence de la définition de la stratégie, n'ouvre-t-elle pas la voie à l'émergence de nouveaux dispositifs d'actions ? En un mot, la structure de gouvernance participative qu'elle suppose n'introduit-elle pas des innovations en matière de stratégie ?

En résumé, ce projet pourra avoir pour objectifs :

- d'enrichir la compréhension de la notion d'innovation sociale ;
- d'enrichir les recherches portant sur la stratégie en pratique en analysant comment les entrepreneurs (individuels et collectifs) dans les SCIC pensent, créent et agissent la stratégie et comment les pratiques des acteurs influencent la stratégie ;
- de questionner les logiques de partenariat public-privé avec notamment le rôle nouveau de l'acteur public sociétaire de la SCIC ;
- de qualifier les innovations organisationnelles et techniques liées au projet d'utilité sociale et au mode de gouvernance multi- parties prenantes.

### **Environnement de recherche :**

Le doctorant bénéficiera d'un accès facilité au terrain grâce au partenariat engagé entre l'IRG et la CG SCOP.

La thèse sera dirigée par [Amina Béji-Bécheur](#) (Professeur des Universités) et [Pénélope Codello-Guijarro](#) (Maître de conférences) de l'Université Paris Est Marne La Vallée.

Le doctorant sera intégré dans le Groupe Thématique POPESS de l'Institut de Recherche en Gestion.

Le candidat retenu sera rattaché au pôle de recherche et d'enseignement supérieur de l'Université Paris-Est.

### **L'inscription en thèse :**

Le candidat retenu sera inscrit à l'école doctorale de *OMI* (Organisation, Marché, Institutions) de l'Université Paris Est (<http://www.univ-paris-est.fr/ecole-doctorale-omi>). Cette structure est dédiée aux recherches associées aux sciences économiques et de gestion, au droit, aux sciences politiques, à la sociologie et à la philosophie. Elle développe la synergie entre ces différentes thématiques autour de deux axes forts, le fonctionnement des marchés et la dynamique des acteurs et des organisations. La formation doctorale qui accompagne les jeunes chercheurs de l'*OMI* leur donne ainsi une vision transversale de leur sujet de recherche.

### **Le laboratoire de rattachement :**

L'objectif de l'IRG (<http://irg.univ-paris-est.fr/>) est de soutenir et de favoriser le développement de la recherche en Sciences de Gestion et de participer à la progression des connaissances scientifiques et techniques dans ce domaine. En tant que structure d'accueil de doctorants et de chercheurs, français et étrangers, offre le soutien au développement de la recherche des 51 doctorants actuellement inscrits. En fin, l'IRG met en place et favorise la participation de ses membres à des réseaux d'échanges inter-universités.

Différents pôles disciplinaires composent la structure de l'IRG. Le candidat retenu intégrera le groupe de travail thématique portant sur la performance des organisations de l'ESS (POPESS). Le doctorant sera amené à participer aux échanges de ce groupe et à contribuer à sa dynamique et aux enjeux de valorisation de la recherche produite.

### **Environnement de travail**

Le doctorant sera basé dans les locaux de l'IRG (Site Marne la Vallée) et bénéficiera d'un bureau équipé d'un poste informatique connecté sur Internet et de l'accès à un poste téléphonique. Des déplacements auprès de différentes SCIC étudiées seront à prévoir.

La possibilité d'animer des séances de cours dans le Master POPESS et d'encadrer des projets d'étudiants en master 2 au sein de l'IAE Gustave Eiffel peut-être également envisagée.

### **Profil du candidat et compétences spécifiques requises**

Titulaire d'un master recherche en sciences de gestion ou dans une autre discipline des sciences sociales le candidat ayant conduit un mémoire de recherche ou ayant développé une expérience dans un domaine proche de ceux portés par le projet (innovation, transformations organisationnelles, économie sociale et solidaire, analyse des marchés, etc.) aura plus d'aisance pour mener à bien la recherche. Le profil du candidat peut cependant exprimer la maîtrise d'autres domaines de recherche. La maîtrise de méthodologies de recherche qualitative ainsi que de l'anglais sont fortement attendus.

### **Financement**

Le doctorant pourra bénéficier d'un contrat doctoral.

Le contrat doctoral est un contrat à durée déterminée passé entre l'université et un doctorant afin de permettre à ce dernier de se consacrer pleinement à ses travaux de recherche pour la préparation de sa thèse. Sa durée est de trois ans.

Les activités d'enseignement et/ou d'encadrement de projets à l'IAE Gustave Eiffel, si elles se réalisent, seront financées par ailleurs.

### **Conditions de candidatures**

Les candidats doivent justifier de l'obtention d'un Master ou équivalent. Il n'est pas nécessaire d'avoir déjà soutenu son mémoire de master pour se porter candidat. Le justificatif pourra être fourni après l'audition.

Le contrat doctoral ne peut être accordé qu'aux étudiants qui s'inscriront en 1ère année de doctorat à la rentrée 2012-2013.

Le recrutement des candidats retenus ne sera effectif qu'après l'inscription en doctorat.

### **Composition du dossier de candidature**

Le dossier de présélection entièrement électronique et constitué d'un document unique (au format, de préférence, PDF), comporte les sept pièces suivantes.

1. un curriculum vitae ;
2. le relevé de notes de la seconde année de Master ;
3. le mémoire de recherche ou le rapport de stage de cette même année de Master (s'il n'est pas finalisé, envoyer un document intermédiaire) ;
4. une lettre de motivation ;
5. le projet de recherche doctorale en lien avec le contexte du projet proposé dans cet appel (en deux, trois ou quatre pages, en détaillant le contexte, la problématique, la méthodologie, les résultats attendus) ;
6. les références bibliographiques majeures (en une page) ;
7. le projet professionnel à l'issue du doctorat (en une page).

Une présentation du projet de recherche (2 pages) complétera le dossier de candidature.

### **Dates importantes**

Le dossier sera soumis en à Amina Bécheur et Pénélope Codello-Guijarro **le 9 juillet 2012** au plus tard par e-mail : [amina.becheur@univ-paris-est.fr](mailto:amina.becheur@univ-paris-est.fr) et [penelope.codello-guijarro@univ-paris-est.fr](mailto:penelope.codello-guijarro@univ-paris-est.fr)

Des entretiens seront organisés le **13 juillet 2012** pour finaliser le pré-recrutement.

Un classement des candidats sera établi en fonction des critères suivants :

- la qualité du cursus du candidat ;
- la qualité du projet de thèse et de sa présentation orale par le candidat.

### **Le candidat retenu sera soutenu par l'IRG pour obtenir un contrat doctoral.**

### **Attribution du contrat doctoral**

Ces contrats sont attribués par le PRES Université Paris-Est, sur proposition du Conseil de l'École doctorale à l'issue d'un processus de sélection dont le calendrier est le suivant.

1. Mercredi 5 septembre 2012, 12h, date limite de dépôt des dossiers de candidature (quasi identique au dossier de pré sélection) auprès du responsable administratif de l'École doctorale ;
2. Lundi 10 septembre 2012, audition des candidats à partir de 9h30, par la commission d'audition de la branche « Économie, gestion, sciences sociales » ;
3. Mercredi 12 septembre 2012, à partir de 10h, Conseil de l'École doctorale statuant sur les attributions des contrats doctoraux et transmission d'une liste par ordre de mérite, à l'issue, au Conseil scientifique du Pres Université Paris-Est.

**Pour toute information complémentaire, n'hésitez pas à contacter :**

**Amina Bécheur, Professeur :**  
[amina.becheur@univ-paris-est.fr](mailto:amina.becheur@univ-paris-est.fr)

ou

**Pénélope Codello-Guijarro :**

[penelope.codello-guijarro@univ-paris-est.fr](mailto:penelope.codello-guijarro@univ-paris-est.fr)

Cité Descartes, 5 bd Descartes, 77 454,  
Champs sur Marne, Marne la Vallée  
Cedex 2.