

## Retrait des dossiers

Master 2 - 1ère session :  
Date limite de dépôt des dossiers :  
27 juin 2012

Entretiens d'admissions :  
jeudi 5 juillet et vendredi 6 juillet

Master 2 2ème session :  
Date limite de dépôt des dossiers :  
5 septembre 2012

Entretiens d'admissions :  
jeudi 13 septembre

Candidatures sur le site : [www.univ-mlv.fr](http://www.univ-mlv.fr)

## Pour un complément d'informations...

### Contactez le Service d'Information et d'Orientation :

du lundi au vendredi entre 9h00 et 17h00  
sans interruption  
Bureau 0B089 - rez-de-chaussée  
Bâtiment Copernic - Hémicycle central  
5, boulevard Descartes  
77454 MARNE LA VALLEE

Toutes vos questions sur : [sio@univ-mlv.fr](mailto:sio@univ-mlv.fr)  
Demandes de rendez-vous : 01 60 95 74 74

## Contacts de la formation

### Responsable de formation :

- CODELLO-GUIJARRO Penelope
- BECHEUR Amina

### Secrétariat :

● REBOUR Marine  
Bâtiment : Bois de l'Etang  
Bureau : B012  
Téléphone : 01 60 95 79 69  
Fax : 01 60 95 70 59  
Courriel : [marine.rebour@univ-mlv.fr](mailto:marine.rebour@univ-mlv.fr)

Domaine droit, économie, gestion

- Formation initiale
- Formation continue
- VAE
- Par apprentissage
- A distance

Lieux de formation  
Université Paris-Est Marne-la-Vallée

Capacité d'accueil en M2  
25 étudiants

### Le Master à l'université

Le master conduit à un diplôme de niveau Bac+5, au même titre que les diplômes d'ingénieurs et d'écoles de commerce. C'est une formation accessible aux titulaires d'une licence générale. Certaines spécialités de master sont à orientation "recherche", d'autres à orientation "professionnelle". De plus en plus, les spécialités de master sont mixtes, afin de permettre aux étudiants de faire leur choix au cours du master. Quelle que soit l'orientation choisie, les débouchés du master sont très variés.

# Master marketing et production de services, parcours pilotage des organisations de l'économie sociale et solidaire - master 2 POPESS

Mention MANAGEMENT



### OBJECTIFS ET INSERTION PROFESSIONNELLE

Au sein de l'IAE Gustave Eiffel, propose une formation en MANAGEMENT dédiée à l'ECONOMIE SOCIALE et SOLIDAIRE. Les objectifs de cette formation sont de :

Proposer une formation en sciences de gestion dans le champ de l'économie sociale et solidaire en contribuant au développement de compétences de management des acteurs et futurs acteurs du secteur.

Contribuer à développer les secteurs associatif, coopératif et mutualiste gestionnaire, en tant qu'entreprises d'Economie Sociale et Solidaire, par les réflexions émises, les connaissances acquises, et les techniques apportées.

Aider à prendre en compte les dimensions de la fonction managériale : entrepreneur et gestionnaire, stratège et porteur d'avenir, politique et leader d'une dynamique démocratique et participative,



impliquant les différentes parties-prenantes : les salariés, les responsables bénévoles/militants, les partenaires sur les territoires.

Développer les partenariats forts avec les acteurs de terrain pour les accompagner dans leur politique de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences. Le Master a établi dans ce cadre un partenariat avec la Ligue de l'Enseignement.

Le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire représente 10% de l'emploi en France et est un des secteurs qui a créé le plus d'emplois ces dernières années dans des domaines relevant de l'intérêt général.

#### Différents types de structures appartenant au secteur de l'Economie sociale et solidaire :

Associations, Sociétés Coopératives (SCOP), Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif (SCIC), Mutuelles, Fondations, ONG, Collectivités territoriales, Organismes de formation, Cabinets de conseil, Groupement d'employeurs, Institutions financières du secteur, Syndicats, Institutions liées au secteur (CRES..)

#### Différents types de métiers :

Chargé de mission dans des Organisations d'ESS ou dans des collectivités territoriales (chargé du développement des services à la personne, de l'appui à la création d'activités, du développement de l'ESS en Région)

Chefs de projets

Chargé d'études

Directeur d'une association, gérant d'une coopérative

#### Différents secteurs d'activités :

Education populaire

Services à la personne,

Appui à la création d'activités,

Commerce équitable,

Finances solidaires,

Micro Crédit,

Environnement, énergies renouvelables, différentes filières

Artisanat

Culture

Agriculture - Rural - Pêche - Ports - Littoral

Auto partage

Bâtiment / Eco habitat

Commerce - Diffusion (plate forme - logistique)

Communication - Presse - Audio Visuel

Développement local

Enfance

Sport

Tourisme solidaire

#### COMPÉTENCES VISÉES

A l'issue de la formation, le diplômé est en capacité de manager des projets et des équipes dans les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire.

- il/elle maîtrise le montage, le suivi et le financement de projets ;

- il/elle accompagne le développement de nouvelles actions, de nouveaux services pour permettre aux organisations de l'ESS de répondre à l'évolution des demandes sociétales ;

- il/elle construit une vision et accompagne le changement tout en conciliant objectifs sociétaux et économiques, dans un environnement fortement ancré dans les politiques publiques ;

- il/elle pilote des équipes dans des structures complexes qui intègrent des parties-prenantes multiples (salariés, bénévoles, sociétaires de différentes natures) et le multisociétariat ;

- il/elle développe la concertation et la démocratie locale et a des compétences pour impliquer les habitants dans les projets et les actions.

#### ORGANISATION DE LA FORMATION ET PARCOURS POSSIBLES

La formation est proposée par l'IAE Gustave Eiffel UPEC et UPEMLV, sur le campus de Marne-la-Vallée. Elle est proposée en apprentissage et en formation continue de façon à permettre une intégration professionnelle progressive des étudiants en cohérence avec les attentes des organisations du secteur. Elle est également proposée à la formation initiale avec une incitation forte pour que les étudiants trouvent un stage en alternance.

Le rythme de l'alternance est globalement de 3 jours à l'université / 1 semaine en entreprise ou 1 semaine à l'université / 1 semaine en entreprise (pour les étudiants en formation initiale). Au cours de l'année universitaire, 4 semaines complètes sont également prévues à l'Université.

Approche pédagogique : regards croisés, interactions et co-construction

Le Master allie :

- des enseignements assurés par des enseignants-chercheurs qui s'appuient sur des méthodes pédagogiques interactives et impliquant les étudiant-es. L'équipe pédagogique est composée de chercheurs en sciences de gestion spécialisés dans le champ de l'ESS.

- la participation des étudiant-es dans le montage de projet qui participent de fait à la transmission de connaissances et le développement de compétences.

- L'animation d'un Observatoire de l'ESS et des conférenciers issus du secteur de l'économie sociale et solidaire qui apporteront un regard sur les pratiques et les enjeux du secteur.

#### MODALITÉS D'ADMISSION

Pour les candidats en formation continue : Si leur niveau de formation antérieur est inférieur à Bac +4, ils devront être autorisés par l'Université à suivre cette formation qui, si elle est validée, leur donnera une reconnaissance de niveau Bac + 5. Cette autorisation sera donnée sous réserve de trois années minimales de pratique professionnelle en situation de responsabilités, et avec la possibilité d'un entretien, en particulier pour ceux dont le niveau de formation initial serait le plus éloigné de l'objectif visé.

Pour les étudiants en Formation Initiale et en Apprentissage : Pourront postuler à ce Master 2ème année, les étudiants provenant d'un Master 1ère année en Management. Tout autre provenance sera examinée dans la mesure où le projet est en cohérence avec le Master. Le Master est également ouvert à la formation en apprentissage.

#### MODALITÉS DE CONTRÔLE DES CONNAISSANCES

Le master est délivré aux étudiants ayant validé toutes les unités d'enseignement du parcours, c'est-à-dire ayant obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 à l'intérieur de chaque UE. Il n'y a pas de compensation entre les UE.

Au sein de chaque UE, il y a compensation entre les matières, proportionnellement au coefficient de chacune d'elles, sans note éliminatoire.

#### ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE

L'Institut de Recherche en Gestion (<http://irg.univ-mlv.fr/>) est constitué entre autres groupes, du groupe thématique POPESS ce qui permet de faire un lien étroit entre les domaines de recherche de l'équipe d'enseignants-chercheurs et les enseignements proposés.

#### PARTENARIATS

La formation s'appuie sur l'engagement dans des réseaux et structures de l'ESS avec à son fondement la construction d'un partenariat durable avec la **Ligue de l'Enseignement**, acteur historique du Master pour contribuer à la professionnalisation des cadres des Fédérations de la Ligue de l'Enseignement, et contribuer à leur renouvellement. Les organisations de l'ESS peuvent faire appel au Master POPESS pour former leurs salariés dans le cadre de la Formation Continue ou pour proposer des contrats en alternance aux étudiants (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage) dès la rentrée 2012.

#### ENSEIGNEMENTS DISPENSÉS

| Année , Semestre .                                                                                            | ECTS | CM  | TD | TP |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----|----|
| <b>UE 1 : Economie sociale et solidaire : enjeux et complexité d'un secteur</b>                               | 12   | 60h |    |    |
| 1.1 L'ESS : histoire et enjeux d'un secteur                                                                   | 4    | 20  |    |    |
| 1.2 : Stratégies partenariales : institutions et financeurs (Europe, collectivités territoriales, fondations) | 4    | 20  |    |    |
| 1.3 : Innovations sociales dans l'ESS                                                                         | 4    | 20  |    |    |
| <b>UE 2 : Stratégie et management des organisations dans l'ESS</b>                                            | 12   | 60h |    |    |
| 2.1 Stratégie au service du secteur                                                                           | 4    | 20  |    |    |
| 2.2 Management et Gestion des RH des organisations de l'ESS                                                   | 4    | 20  |    |    |
| 2.3 Communication au service d'un projet                                                                      | 4    | 20  |    |    |
| <b>UE 3 : Performances des organisations dans l'ESS</b>                                                       | 12   | 60h |    |    |
| 3.1 Management de la qualité                                                                                  | 4    | 20  |    |    |
| 3.2 Management des activités de service                                                                       | 4    | 20  |    |    |
| 3.3 Management financier et pilotage des activités dans le secteur : analyse et construction des outils       | 4    | 20  |    |    |
| <b>UE 4 : Entreprendre autrement</b>                                                                          | 12   | 60h |    |    |
| 4.1 L'entrepreneuriat solidaire                                                                               | 4    | 20  |    |    |
| 4.2 Les autres formes d'entreprendre : droits des sociétés et création d'entreprises                          | 4    | 20  |    |    |
| 4.3 Entrepreneuriat coopératif                                                                                | 4    | 20  |    |    |
| <b>UE 5 : Observatoire de l'ESS</b>                                                                           | 6    | 80h |    |    |
| 5.1 Projets collectifs : Conférences                                                                          | 4    | 60  |    |    |
| 5.2 Anglais                                                                                                   | 2    | 20  |    |    |
| <b>UE 6 : Mémoire professionnel et recherche</b>                                                              | 6    | 70h |    |    |
| 6.1 Mémoire professionnel (Méthodologie du mémoire, atelier d'écriture, projet et développement personnel)    | 6    | 30  |    |    |

